



Discurso del Sr. Fernando Pache

Día de la Industria – 125 años de CIU

14 de noviembre de 2023

Señor presidente de la República Oriental del Uruguay Dr. Luis Lacalle Pou,

Señor secretario de Presidencia, Dr. Alvaro Delgado,

Señora ministra de Industria Energía y minería Ing. Elisa Facio,

Demás autoridades nacionales y departamentales Presentes,

Señores Industriales, Señores empresarios,

Representantes de países amigos,

Especialmente a quienes nos visitan de Senai de Brasil, de la Unión Industrial Paraguaya, de la Universidad Paraguayo Alemana y de ONUDI.

Destaco la presencia de nuestro amigo representante de la Unión Industrial Argentina Diego Leal, que ha venido en representación de su presidente Dr. Daniel Funes de Rioja, a quien tanto agradecemos la colaboración que nos brindó para buscar soluciones en el tema de nuestras exportaciones a la Argentina, durante todo este año

Buenas Noches a todos....

Muchas gracias por acompañarnos una vez más, y en esta oportunidad de nuestro 125 aniversario de Cámara de industrias del Uruguay.

Iniciamos por felicitar nuevamente al artista plástico y muralista Marco Di Perna (MADIPO) por su excelente trabajo al frente de nuestro Club. Cabe destacar que como jurado, junto con el Ing. Ruperto Long, presidente del LATU y a la Ing. Susana Pecoy, directora nacional de industrias, hemos tenido un arduo trabajo para lograr seleccionar la obra “El Motor del País” entre 12 magníficos trabajos de artistas plásticos uruguayos.



Iniciaré mi presentación que estará dividida en 2 o 3 partes principales, y algunos agregados generales, dependiendo del tiempo.

- ✓ En especial les contaré en qué estuvimos trabajando este año.
- ✓ Como también los desafíos que tenemos por delante.
- ✓ Comercio Internacional.
- ✓ Al día de hoy podemos confirmar al Sr. presidente y su comitiva oficial, que la Cámara de Industrias del Uruguay, estará presente en su próximo viaje a CHINA a partir del 18 de noviembre, buscando el mayor acercamiento con el gigante asiático, que permita a nuestro país mejorar el escenario para sus exportaciones a dicho mercado, sin olvidar de cuidar aquellos productos sensibles para nuestra industria.
- ✓ Como ustedes saben, desde el Sector industrial, hemos acompañado históricamente a diferentes gobiernos, compartiendo la estrategia de apertura de mercados. Basta recordar el profundo trabajo realizado ante la posibilidad de firmar un Tratado de Libre comercio con CHINA, donde la Cámara de industrias, en la directiva anterior, lideró un trabajo con cada sector industrial, habiendo contratado para ello el aporte sustantivo del Ec. Andrés Rebolledo, como Consultor. En el mismo, identificamos con luces de semáforo, las opciones que se presentaban para los productos de nuestra industria, verde (sin riesgo), amarillo (mediano riesgo) y rojo (alto riesgo). Este trabajo fue entregado oportunamente en cancillería y sigue a disposición de las autoridades nacionales.
- ✓ Para la industria es un tema delicado, hay que guardar equilibrios que permitan contemplar a todas las industrias existentes.
- ✓ Es tan importante abrir nuevos mercados, como cuidar los existentes y también el mercado interno.

Consideramos que, para la apertura de nuevos mercados, tenemos que ser muy cuidadosos con la región, y en especial con nuestros socios actuales; hay que



recordar que por ejemplo en 2022, entre Argentina y Brasil, exportamos aproximadamente USD 2.200 millones, de bienes industrializados,

- ✓ Hablemos en particular de Argentina y en especial de los últimos dos años.
- ✓ No debemos olvidarnos de que Argentina es uno de los destinos principales de nuestra producción. En los próximos días sabremos quien estará al frente del gobierno, y tendemos la mano para buscar juntos soluciones para aquellas situaciones complejas para nuestras exportaciones, como lo hemos hecho hasta ahora a través de diversas Gestiones.
 - Gestiones por SIRA
 - Gestiones por cobros, los que se vieron afectados de forma muy importante luego de las elecciones internas de la Rep. Argentina, PASO.
 - Dimos continuidad a las acciones previamente realizadas, para echar a andar el sistema de Pagos en moneda local (agradecer especialmente al BCU, al Ec. Diego Labat y todo su equipo técnico quienes no han parado de ayudarnos en este cometido).

Es de vital importancia que la implementación de este sistema quede definitivamente por fuera del sistema SIRA.

En tal sentido, solicitamos al Sr. presidente y a los ministros de las carteras correspondientes, nos de participación en las negociaciones que se llevan a cabo para mejorar la fluidez del comercio con Argentina ya que entendemos que tenemos mucho trabajo valioso para aportar desde la CIU.

BRASIL

¡No podemos perder de vista que debemos hacer todos los esfuerzos posibles para mantener y mejorar la relación con nuestro Mayor Socio del Mercosur! No en vano más de 1500 millones de dólares están destinados al mercado brasileño, año tras año.

Debemos tener bien claro que actualmente hay sectores que tienen grandes inversiones de Brasil en Uruguay, las que ocupan un número importante de personas y responden por un número significativo de nuestras exportaciones al mundo.



No olvidemos que el único camino del desarrollo sostenible para nuestro país está fuera de fronteras, y no hay ningún acuerdo más importante que ser competitivo; sin ese elemento el mejor de los acuerdos firmados, carecerá de todo efecto si no tenemos condiciones para competir de igual a igual.

Comercio Interno

- ✓ Basado en un relevamiento realizado por la Cámara de Industrias en el último año, el que incluye también el relevamiento realizado entre las ventas de grandes superficies y lo relevado por el comercio minorista, la producción nacional, muestra una caída de nuestras ventas entre el 30 y el 40 por ciento, dependiendo del rubro o sector que estemos analizando.
- ✓ La industria de alimentos, productos sanitarios y farmacéuticos entre otros, se han visto en un nivel de perjuicio, como hace mucho tiempo no se daba. El cruce indiscriminado de productos desde Argentina a nuestro país, sin un férreo control aduanero ha disminuido las ventas en prácticamente todos los sectores industriales.
- ✓ Tampoco nos olvidamos del contrabando organizado que, a nivel de ferias vecinales a lo largo del país, nos llevan a visualizar que lo que pueda aparecer como tentador, termina con los puestos de trabajo de muchos consumidores de la tentación.

Pero queremos ser justos: sin recursos humanos suficientes, ni el consecuente apoyo legal correspondiente, no hay resultados aduaneros adecuados. No podemos permitir que esto siga creciendo.

- ✓ En particular en el tema Comercio de Frontera y Contrabando,
 - a. Desde el mes de marzo pasado, propusimos el cero kilo, como forma de frenar el impacto de lo que denominamos “pandemia de frontera”, sin afectar, lo que la legislación nacional permite a quienes deciden hacer parte de su compra cruzando el río. (Plaquita)
 - b. Según los datos que son públicos, se menciona que más de 1100 millones de dólares de nuestros bolsillos se han ido al mercado vecino



en el último año, los cuales salieron del giro cotidiana y termina paralizando la economía nacional. En este monto, no está calculado lo que se va por contrabando organizado.

- c. Celebramos el reciente anuncio del presidente, en cuanto a mayores controles, incluso involucrando al Ministerio de Defensa. Necesitamos que se implementen cuanto antes los mismos.

SITUACIONES POSITIVAS

Queremos agradecer la confianza y el reconocimiento por tercera vez consecutiva de compras de calzado para nuestra policía nacional a través de procesos licitatorios por parte del Ministerio del Interior. Este hecho nos deja el claro mensaje que, además de poder adquirir un producto de calidad y competitivo, ha permitido mantener la fuente laboral de más de 60 familias en la ciudad de Santa Lucía.

Nos enfrentamos también a una crisis hídrica:

Abordamos este tema con la mayor celeridad y profesionalismo que estaba a nuestro alcance, ante lo solicitado por el Ministerio de Ambiente, Industria, intendencias de Montevideo y Canelones preocupadas por la situación. Esto nos llevó a:

- ✓ Realizar un relevamiento muy rápido y eficiente, para hacer un diagnóstico primario.
- ✓ Articulamos soluciones con los mencionados ministerios, las intendencias de los departamentos en problemas y las empresas.
- ✓ Colaboramos en forma constante con la OSE, su presidente y su equipo de técnicos en una simbiosis CIU/OSE casi perfecta.
- ✓ Aprovecho para agradecer especialmente al Sr. presidente de OSE Sr. Raúl Montero por todo su apoyo.



- ✓ No podemos dejar de recordar y agradecer el involucramiento y el apoyo recibido de los socios de CIU, especialmente del sector de la Bebida quienes han jugado un rol preponderante.
- ✓ Es en estos momentos, y en este lugar que vemos el trabajo, la generosidad y el compromiso del industrial uruguayo.

Ambiente:

Hay dos temas neurálgicos que ocupan a la Cámara en esta materia:

1) El Plan Vale (transformación del viejo Plan de Gestión de Envases a las exigencias actuales). Es un tema tan largo como complejo. Por ello lo resumiré al máximo, aunque entiendo que dado el trabajo que ello ha significado, significa y significará, no es justo.

El trabajo se compone en primer lugar, de involucrar a los 19 departamentos en un doble sistema de recolección, recuperación y valorización de envases. Por un lado, el Sistema de Devolución Depósito y Reembolso, incentivando de esta manera al consumidor, a obtener un retorno económico por el envase devuelto. En segundo lugar, la recolección selectiva, de mucho mayor trabajo ya que esto debe originarse en los hogares de cada uno, lo cual conlleva un esfuerzo enorme de cambio de hábitos.

Una inversión de más de 50 millones de dólares con un presupuesto operativo de más de 25 millones, hacen que necesariamente debamos cuidar el retorno del dinero invertido, esperando conseguir los mejores objetivos.

Desde sus inicios, todos visualizamos el Plan Vale y su ámbito de decisión como lento y burocrático; y esto llevó a disconformidad del Ministerio de Ambiente.

Hace hoy 56 días nos reunimos en Torre Ejecutiva con el Dr. Delgado, y los ministros Bouvier y Paganini: fueron claros y concretos, el desarrollo del Plan Vale viene muy lento, por favor aceleren este proceso.

En los primeros días reunimos al directorio del Plan, y les transmitimos la necesidad de acelerar el proceso, les informé que mi mayor preocupación no era especialmente el Plan Vale, sino volver a conseguir el respeto y la credibilidad de las autoridades en los empresarios para que, con la prueba de su involucramiento, podríamos demostrar el compromiso



asumido desde el 1er. día con la mejora del medio ambiente del país, para ello había que dar pruebas claras y rápidas.

Conformamos un petit comité por sector involucrado. Nos juntamos con los CEO`s de las empresas directivas del Plan; se involucraron a tal punto que firmaron una nota de adhesión y compromiso con el Plan. Ahora bien, nos informaron claramente los riesgos y desafíos existentes, e incluso las grandes inequidades que pueden darse dentro de los integrantes del Plan.

Es por ello, señores ministros, que las demandas administrativas solicitadas, tienen el 100% de sentido.

Por favor, escuchen a sus socios operativos en este gran desafío. Ya firmamos acuerdos con las intendencias de Canelones y Río Negro; todo ello en base a fondos a generarse y con el riesgo que ello conlleva. Aun así, decidimos primero seguir avanzando, aunque sin el marco regulatorio solicitado.

Hemos seleccionado al operador para trabajar en la implementación del Sistema de Devolución Depósito y Reembolso. También hemos conversado con el BROU, y otras instituciones financieras para obtener el financiamiento necesario.

Otro punto neurálgico que debemos evaluar debidamente es como impactará el contrabando en los resultados del Plan Vale, teniendo en cuenta que veremos envases tirados, que no van a estar alcanzados por el sistema. La firma de convenios con las intendencias que no estén en condiciones de medir los objetivos de recuperación, son también un escollo, para la implementación del plan.

Sitio de Disposición Final

- ✓ Es la materialización del compromiso de la industria nacional, de desarrollar su actividad de manera amigable con el medio ambiente.
- ✓ Es una contribución ambiental de la Cámara a la sociedad, a los exportadores y al país.
- ✓ Fue diseñado para recibir 2000 toneladas de las cuales hoy están ingresando menos de la mitad.





- ✓ Hemos logrado readecuar el cronograma de pagos con el BROU por la obra, por ello debemos agradecer al presidente, directorio y equipo técnico del Banco.
- ✓ Es necesario que contemos con el mayor control posible al generador, y es importante contar con la información en tiempo real, para poder actuar sobre el mercado, para lo cual estamos dispuestos a la colaboración que las autoridades nacionales necesiten.
- ✓ Hemos conversado con el Sr. ministro de Ambiente dos aspectos trascendentales para el sitio de disposición de residuos industriales. Uno de ellos se basa en realizar auditorías junto a la CIU, que permitan recabar las necesidades para mejorar la gestión de residuos en los distintos sectores. En segundo lugar, el refuerzo del control por parte del ministerio, asegurando la obligación de trazabilidad, a partir del próximo año.
- ✓ Estamos trabajando en la posibilidad de que el esfuerzo de la industria en contribuir con el cuidado del medio ambiente sea compensado de alguna manera a la hora de cumplir con sus obligaciones tributarias.

Pasando al tema Laboral

- ✓ Este año finalmente se aprobó la Ley por la cual se levantaron casi todas las observaciones de la OIT al sistema de negociación colectiva. Era un reclamo histórico de nuestra gremial.
- ✓ Queda una sola observación, de las más importantes, que refiere a la negociación bipartita. Esperemos se aborde próximamente para ponernos en sintonía con la normativa de la OIT, y así lograr una negociación que asegure resultados justos y equilibrados para todas las partes.
- ✓ En cuanto a los consejos de Salarios, que se desarrollan en estos momentos, queremos dejar un par de reflexiones:
 - o Los lineamientos fijados por el Poder Ejecutivo antes del comienzo de la ronda superan la inflación real.





- o Algunos de los convenios que se discuten, terminan finalmente sin acuerdo, por lo que se da la intervención del Poder Ejecutivo en los mismos. Lamentamos que a esta altura siga habiendo acuerdos sin firmar.

Queremos destacar el buen relacionamiento del ministro y de su equipo para con la directiva de la CIU.

Hablaré un poco de los servicios que en este último año hemos modificado o agregado, en nuestra Cámara. Son muchos los servicios que la CIU pone a disposición del sector industrial, solo me detendré en lo que se ha destacado en este último tiempo:

Comercio exterior:

No olvidemos que antes de exportar cualquier bien, debió ser previamente industrializado, por tanto, es donde se sustenta en buena medida, el desarrollo del sector industrial, teniendo en cuenta la política comercial que define el país y el acceso a los mercados de exportación que se consigan.

La Institución ofrece a todos sus socios un importante espacio para el intercambio y la construcción de propuestas, desde la Comisión de Comercio Exterior, y toda un área de servicios a través de su Dirección de Comercio Exterior y Certificaciones.

Se ofrecen asistencias técnicas para el desarrollo de capacidades de exportación. Asesoramiento respecto a instrumentos de política comercial vigentes en el país, e información relevante para el acceso a los mercados de exportación. Acciones de promoción comercial, como ser la participación en ferias, misiones comerciales y/o rondas de negocios, colaborando en la gestión de operaciones de comercio exterior de nuestra MIPYMES, a través del servicio de Back Office de Comercio Exterior y, finalmente, certificando el origen de las exportaciones del país, garantizando con ello el correcto uso de los esquemas preferenciales de comercio existentes.

Desarrollamos un Observatorio de Certificación Digital, a partir de información propia del proceso de certificación de origen y de las estadísticas de comercio exterior publicadas por





la Dirección Nacional de Aduanas, así como de otras fuentes. No es rápido ni simple de explicar ahora, pero créanme que es un instrumento que muchos querrán utilizar.

También hemos logrado una alianza estratégica con Match Your Business, que desde una plataforma web, conectará empresas a nivel nacional e internacional para el desarrollo de nuevos negocios.

Innovación

Lograr competir en el mercado ampliado requiere contar con capacidades de innovación que permitan desarrollar y mejorar procesos productivos y productos

Vamos a destacar dos iniciativas únicas en el país:

- a) Transformación Digital, con nuestro servicio Conexión inteligente y nos preparamos para 2024 con un nuevo servicio, Producción Avanzada. Hoy nos acompañan expertos del Servicio Nacional de Aprendizaje Industrial (SENAI – Brasil), quienes están formando a consultores nacionales para la prestación de este nuevo servicio, y la otra iniciativa es:
- b) La industria Investiga.
Contamos con alianzas con las principales instituciones académicas del país, donde investigadores comparten sus conocimientos con las empresas. Hemos definido tres líneas estratégicas de investigación, transversales a todos los rubros industriales: energía, agua y envases.

Ambas herramientas requieren de un detalle de explicación para lo cual los invitamos a contactarse con la Ec. Carola Saavedra, quien dirige estas actividades entre muchas otras.

Emprendimiento

El impulso a las nuevas generaciones de empresarios industriales es central para ampliar el tejido industrial.

- **Red de Mentores Industriales** Tenemos la única Red de Mentores Industriales del País, conformada por más de 50 directores y gerentes de empresas.



- **Aceleradora de Empresas Industriales:** En el marco del proyecto Impulsa Industria y con el apoyo de INEFOP, 74 emprendimientos han recibido capacitaciones, asistencias técnicas y mentorías a partir del trazado de una hoja de ruta para su crecimiento.

Sostenibilidad

Destacamos dos iniciativas con servicios que apoyan a las empresas a transitar el camino de la Sostenibilidad:

- **Impulsa Verde:** Estamos ejecutando el único proyecto aprobado para Uruguay en el Programa AL-INVEST Verde de la Unión Europea, con la Cámara Alemana del Uruguay como co-ejecutor.
- **Huellas Ambientales:** En 2021 creamos el servicio de Medición de Huella de Agua en Mipymes, junto con la Alianza Mundial para el Agua (GWP) y con el apoyo técnico de UTEC. En 2024 avanzaremos con la guía metodológica de Medición de Huella de Carbono para el sector industrial en cooperación con la Dirección Nacional de Cambio Climático del Ministerio de Ambiente.

Capacitación

En materia de actividades desarrolladas desde el Instituto de Formación de la CIU, hemos realizado 133 acciones formativas, que suman un total de 1.468 horas de capacitación y un total de 1.572 asistentes.

Mantenemos nuestra presencia en INEFOP, buscando ofrecer las herramientas necesarias para que las personas mejoren sus habilidades a través de la formación profesional.

Pensamos que las empresas deben mejorar permanentemente sus procesos para poder optimizar su competitividad y el INEFOP es un aliado fundamental para llevar adelante esas mejoras.

Estudios Económicos



Hemos trabajado para tener un papel relevante y especializado en la prestación de servicios vinculados a la acumulación de conocimiento sobre la actividad manufacturera, a través, de la generación de trabajos de investigación, encuestas e indicadores.

El área de investigación económica de la Cámara de Industrias se constituye en un referente nacional para el análisis, la generación de información y la investigación referida a la industria manufacturera, al servicio de los usuarios tanto empresariales, gubernamentales o de otros actores relevantes de la sociedad.

Todos los informes producidos en el área de Estudios Económicos son de acceso público y se pueden descargar del sitio web de la CIU.

Desafíos por delante:

- a) El principal desafío es mejorar los márgenes. Estamos atravesando por un período de atraso cambiario que encareció la manufactura uruguaya. Esperemos que se revierta pronto de lo contrario el efecto será la pérdida de empleos y la desinversión. Recordemos que **Sin Renta no hay inversión**.
- b) 2024 será año electoral.
Como país tenemos el desafío de cumplir con la regla fiscal.
- c) Asimismo, el año próximo estaremos abocados a interactuar con los candidatos y equipos técnicos de los partidos políticos que participen de las elecciones nacionales. A todos les estaremos acercando nuestras propuestas en lo que refiere al sistema tributario, las relaciones laborales, inserción internacional, costos de energéticos, compras públicas y apoyo a las mipymes, por citar las principales áreas temáticas.
- d) Objetivos ambientales.
Realizar importantes inversiones para recuperar envases y valorizarlos.
Es necesaria la colaboración de otros actores.
- e) El cambio de gobierno en Argentina demandará mucha atención. Es el principal mercado para numerosas empresas y un proveedor cada vez más competitivo para el mercado local.





Para finalizar, les comento que:

Recientemente, hemos realizado un reconocimiento a aquellos industriales que superando los 80 años de edad, aún siguen demostrando con su ejemplo que no hay que bajar los brazos y que aportaron con su esfuerzo, tiempo y dedicación al desarrollo de la industria y de nuestra institución; personas que hoy están dejando el testimonio para que lo continúen las nuevas generaciones, y donde realmente hemos visto emotivas muestras de afecto personal e institucional, para ello voy a pedir al Ing Lussich, que lea una nota que tiene en su poder:

se lee nota del Ing. Pivel.

Queremos manifestar nuestra alegría, por los 125 años de camino recorrido por la Cámara, y no hay mejor muestra de unidad, de trabajo y visión compartida en muchos temas esenciales de la vida institucional y del interés empresarial, que quienes me antecedieron, estén sentados en primera fila en este día tan especial.

Casi 30 años desde que el Ing. Jacinto Muxí asumiera la presidencia de la CIU, sucedido por el Ing. Diego Balestra, el Sr. Washington Burghi, el Ing. Javier Carrau, el Sr. Washington Corallo, el Sr. Gabriel Murara, (que hoy se encuentra de viaje pero que nos sigue acompañando siendo nuestro vicepresidente primero), y el Dr. Alfredo Antía. Estuvieron al frente del timón de nuestra Cámara en situaciones complejas y que en mayor o menor medida siguen acompañando la gestión de la CIU, desde una representación, a una comisión o integrando la gremial sectorial y para quienes lo único que cabe en momentos como estos es dar las gracias. Y pido un fuerte aplauso para ellos.

Un agradecimiento especial a los asociados, vital sustento y mantenimiento de nuestra atención, de nuestro servicio, de nuestras gremiales, y por supuesto de nuestra casa.

No por último, sino en primer lugar, realizar un agradecimiento a quienes con su esfuerzo diario hacen que la Cámara busque incansablemente el estar a la altura de las demandas, y adelantarnos para atender los requerimiento y necesidades de un sector industrial que necesita competir en muchos frentes, muchas gracias a los funcionarios y colaboradores de nuestra institución.





Cuando hablamos de la industria uruguaya también hablamos de tradición, cultura e identidad de este país.

¡Ricardito, no se nos fue, no se va, Ricardito se queda! para endulzar momentos de grandes y chicos.

No me dejan contar mucho más, pero sí puedo decir que Chocolates Haas, industria familiar 100% uruguaya con décadas de trayectoria, ya está preparando este regreso, que celebramos y destacamos.

¡Gracias a Chocolates Haas! Por esta excelente noticia y felicitamos a Gerardo Lapetina, y a todo el grupo empresarial por esta nueva aventura.

¡Muchísimas gracias!

