



EL INTERIOR INDUSTRIAL: DURAZNO

Informe – Mayo 2018
Año 4 – N° 5
25 de mayo de 2018

Dirección de Estudios Económicos¹
Teléfono: (+598) 2604 04 64 int. 142
Correo: dee@ciu.com.uy / Sitio web: [dee](http://www.ciu.com.uy)

Con el objetivo de aumentar el conocimiento de la estructura productiva industrial de nuestro país, la Dirección de Estudios Económicos divulga regularmente informes sobre las características del sector manufacturero por departamento. Los reportes sistematizan la información disponible, así como exponen los resultados de los procesamientos de la información estadística a escala territorial.

Este quinto informe tiene como objetivo la caracterización del sector industrial del departamento de Durazno. Para su elaboración se utilizaron varias fuentes de información, ya sea documentos de terceros, procesamiento de microdatos de encuestas del INE, información de prensa, contacto con referentes, encuesta a empresas del departamento, entre otros.

La escasa información estadística a nivel departamental y territorial constituye una importante limitación y, por tanto, el principal desafío a superar en este tipo de trabajos. Aun así, hay mucho por difundir, lo cual toma mayor relevancia siendo que por la significativa concentración de actividades en la capital y en la zona metropolitana que tiene nuestro país, haya poco conocimiento de las actividades que se realizan en el interior. Esperamos entonces contribuir de alguna forma a modificar esa realidad, particularmente en lo que refiere al sector industrial.

¹ **Director:** Cr. Mag. Sebastián Pérez. **Equipo técnico:** Ec. Mag. Valeria Cantera, Ec. Florencia Betancor, Ec. Isabel Fleitas. **Secretaría:** Sra. Nuria Juvé



EL INTERIOR INDUSTRIAL: DURAZNO

ÍNDICE

1. Presentación del Departamento	3
1.1 Localización, superficie y población	3
1.2 Recursos humanos	5
1.3 Infraestructura, desarrollo y competitividad departamental	6
1.4 Perfil económico del departamento	7
2. Sector industrial en Durazno	11
2.1 Caracterización de las empresas industriales de Durazno	11
2.2 Actividad industrial en Durazno	13
2.3 Perfil exportador del departamento	18
2.4 Empleo industrial	19
2.5 Ingresos en el sector industrial para los trabajadores dependientes	21
2.6 Proyectos presentados a la COMAP	22
3. La visión empresarial	25
4. Síntesis	26
5. Bibliografía	27
6. Fuentes de Información	28

EL INTERIOR INDUSTRIAL: DURAZNO

1. Presentación del Departamento

1.1 Localización, superficie y población

El departamento de Durazno, se ubica en el centro del territorio nacional, ocupando una superficie de 12.208 km², representando el 8,8% del suelo uruguayo. Limita con los departamentos Río Negro, Flores, Tacuarembó, Cerro Largo, Treinta y Tres y Florida.

La población total del departamento ronda los 57.100 habitantes, representando el 2% de la población total del país y el 3% de la población del interior. La misma se divide prácticamente en mitades entre hombres (49%) y mujeres (51%)².

Las cuatro principales localidades del departamento concentran el 80% de la población. En este sentido, en la capital departamental, Durazno, reside el 60,2% del total, seguido por Sarandí del Yi (12,6%), Villa del Carmen (4,7%) y La Paloma (2,5%). Por su parte, el 8,7% habita en el medio rural y el 11,3% restante en las demás localidades y poblados.



² En base a los microdatos del Censo 2011.



Una de las principales rutas de acceso a la ciudad departamental es la ruta nacional N°5, que une Montevideo con Rivera. Esta ruta, de 500 km, se conecta con la ciudad brasileña de Santana do Livramento, perteneciente al Estado Río Grande del Sur, a través de la ruta N°158 del país norteco.

Asimismo, atraviesa el departamento la ruta nacional N°6, la cual con una extensión de 450 km, conecta a los departamentos de Montevideo, Canelones, Florida, Durazno, Cerro Largo, Tacuarembó y Rivera, posibilitando la comunicación con Brasil en la zona conocida como Paso Real de San Luis (Rivera).

Otras rutas que se encuentran presentes en el departamento son la ruta N°4, N°100, N°14, N°42 y la N°43.

Según datos del Ministerio de Transporte y Obras Públicas (MTO), el departamento de Durazno representa el 4,1% de la red vial nacional y ocupa el decimoquinto lugar entre los 19 departamentos en un ordenamiento según cantidad de km de red vial por km² de superficie, ratio similar al de Artigas. Es decir, cuenta con una red vial de menor densidad que el promedio del interior del país en su conjunto.

En cuanto a la calidad de la misma, cabe destacar que el 34,7% de la red vial es de calidad inferior (tosca), el 33,7% de calidad superior (concreto asfáltica) y el restante 31% de calidad media (tratamiento bituminoso).

Por su parte, el 20% de la misma presenta un muy buen o buen estado de conservación, ratio inferior al promedio nacional (40%), mientras que un 80% tiene un estado de conservación malo o regular según información del MTO.



1.2 Recursos humanos

En 2016, Durazno presentó una tasa de analfabetismo del 2,2%³, guarismo superior al registrado en el total del país (1,4%), situando a Durazno en la posición 12 dentro de los 19 departamentos en esta materia.

Por su parte, en 2016, la tasa de empleo⁴ a nivel departamental se situó en el 54,7%, nivel bastante inferior al registrado para el total del país (58,4%) y de los más bajos de los 19 departamentos (la menor tasa se registró en Cerro Largo, con un nivel de 49,5%).

En cuanto a la tasa de desempleo⁵, la misma se ubicó en 10,5%, aumentando más de un punto porcentual respecto a 2015, situándose como el departamento con mayor desempleo del país.

Cuadro 1.2.1 – Tasa de empleo y tasa de desempleo en Durazno
(Año 2016)

	Durazno	Total país
Tasa de empleo	54,7%	58,4%
Tasa de desempleo	10,5%	7,8%

Fuente: DEE en base a en base a Observatorio Territorio Uruguay (OPP)/Encuesta Continua de Hogares (INE)

De acuerdo con la Encuesta Continua de Hogares⁶ del INE, el ingreso medio mensual per cápita de los hogares de Durazno ascendió a aproximadamente \$ 14.248 en 2016, ubicando al departamento en una posición relativamente desfavorable (posición 14) dentro de los 19 departamentos.

Según datos del Observatorio Social del MIDES para el año 2013 (en base al análisis departamental del índice de Gini en personas, que mide la concentración de ingreso), no existirían problemas específicos de distribución del ingreso en el departamento de Durazno, ya que dicho índice se encuentra por debajo del Gini a nivel nacional (0,384). En efecto, en 2013, el índice de Gini del departamento se ubicaba en 0,356, posicionándose en el 13° lugar del ranking nacional.

³ Tasa de analfabetismo de la población de 15 años y más por sexo - Observatorio Territorio Uruguay (OPP) en base a Encuesta Continua de Hogares (INE).

⁴ La tasa de empleo indica la cantidad de personas ocupadas en relación a la población en edad de trabajar.

⁵ La tasa de desempleo indica la cantidad de personas desocupadas que se encuentran buscando empleo activamente, como proporción de la población económicamente activa (INE).

⁶ Procesamiento propio de los microdatos de la Encuesta Continua de Hogares 2016.



1.3 Infraestructura, desarrollo y competitividad departamental

Por su ubicación geográfica, el departamento no se configura como relevante para el transporte internacional de carga por carretera. Si bien no se sabe cuánto del movimiento internacional de carga se puede atribuir a Durazno, los pasos de fronteras más cercanos a la ciudad de Durazno se encuentran en Colonia y Fray Bentos (puntos de entrada y salida) situados aproximadamente a 200 km y a 220 km respectivamente.

En cuanto al transporte ferroviario de carga, Durazno cuenta con la estación Durazno, situada en la capital departamental y la estación Molles ubicada en la localidad de Carlos Reyles. Ambas se encuentran en la línea que conecta la Estación Central de Montevideo con la de Rivera. Actualmente la línea se encuentra activa para el transporte de carga y se prevén posibles mejoras en función de la posible apertura de una nueva planta de celulosa de la empresa finlandesa UPM.

El plan de mejoras comprendería 270 km entre Montevideo y Paso de los Toros, y la capacidad de carga prevista para los ferrocarriles será de 22,5 toneladas por eje, cuando las vías actuales soportan hasta 18 tons. Los trenes tendrían una extensión de 550 m y 770 m, y se estima que la cantidad máxima de tráfico incluyendo posibles trenes de pasajeros y cargas, es de 50 trenes por día. El proyecto se basa principalmente en la actual línea de ferrocarril, pero a la que se le deberán hacer las mejoras que correspondan.

En cuanto al desarrollo y a la competitividad departamental, el programa de OPP Uruguay Más Cerca, incentiva y acompaña procesos de desarrollo territorial que contribuyen al fortalecimiento de capacidades y a la generación de oportunidades económicas con equidad. El proyecto hace especial énfasis en el trabajo con las poblaciones con mayores dificultades de acceso.

Con este objetivo, en el departamento de Durazno se aprobó el programa “Estrategias de desarrollo territorial para el incremento del trabajo decente de Durazno”, el cual fue presentado por EDED (Espacio de Desarrollo Económico de Durazno). Asimismo, se destacan como socios del proyecto, la Sociedad Rural de Durazno, PIT CNT, Centro Comercial Durazno, INEFOP e Intendencia Departamental de Durazno⁷.

El mismo pretende promover el ambiente emprendedor, aumentar el empleo y generar formas de desarrollo local. Se focaliza principalmente en las poblaciones de la capital

⁷ Además de: MIEM - DINAPYME, ANEP y APYME (Asociación de pequeñas y medianas empresas de Durazno).

departamental, Carlos Reyles, San Jorge, Sarandí del Yí, Villa del Carmen y Cuchilla de Ramírez.

1.4 Perfil económico del departamento⁸

Durazno se encuentra en la posición número 17 en el ranking de los 19 departamentos en cuanto a la contribución a la generación de PIB (Producto Interno Bruto), con una participación del 1,4% en el PIB nacional. Por su parte, el PIB departamental representa el 2,8% del total generado por los departamentos del interior.

Gráfico 1.4.1 – Distribución del VAB por sector de actividad para Durazno y el promedio del país.

(Año 2011)

		Uruguay	Durazno	Posición ⁹
Sector Primario		10,3%	31,5%	5°
Sector secundario		25,0%	22,5%	12°
Sector terciario		64,7%	46,0%	8°
Comercio, transp., comunicaciones, hoteles y restaurantes		24,4%	13,0%	16°
Administración pública, enseñanza y salud		16,3%	18,2%	4°
Otros servicios		24,0%	14,8%	10°

Fuente: DEE en base a "Producto Interno Bruto Regional, Uruguay 2008-2011"

Al analizar la composición del valor agregado bruto (VAB) por sector, se destaca que la actividad primaria representa el 31,5% de la generación del producto departamental, guarismo superior al promedio nacional (10,3%), y también al promedio de los departamentos del interior (puesto número 5).

Las principales actividades son la ganadería, la agricultura del secano, la minería y la forestación. Cabe destacar que la presencia de las plantaciones de la empresa UPM Forestal Oriental ha dinamizado la actividad apícola del departamento, formando un encadenamiento productivo entre ambas actividades económicas.

⁸ Las estimaciones sobre PIB, VAB y participación de las actividades primaria, secundaria y terciaria se obtuvieron de "Producto Interno Bruto Regional, Uruguay 2008" realizado durante 2012 por la OPP y el INE, con el apoyo técnico del BCU.

⁹ Se ordenaron los departamentos de mayor a menor según la participación de cada sector en el VAB departamental. Se consideran únicamente los departamentos del interior del país.



En cuanto a la ganadería, el departamento presentó una existencia de 885 mil cabezas de ganado vacuno y 456 mil cabezas de ovinos a junio de 2016¹⁰, situando a Durazno en la cuarta y quinta posición respectivamente, entre los 19 departamentos.

Estrechamente ligado a la forestación y a la industria maderera y del papel, los bosques de Durazno representan el 5% de la superficie total de bosques del país. En este sentido, según datos del Anuario Estadístico Agropecuario 2017, el departamento contaba con 85.157 hectáreas de bosques en 2013, de las cuales el 27% era natural, mientras que el restante 73% se trataba de plantaciones.

En 2017, el precio promedio de compraventa de la tierra para uso agropecuario del departamento se ubicó en US\$ 3.045 por hectárea, situándose por debajo del promedio para el total del país (US\$ 3.712 por hectárea). Este valor posiciona a Durazno en el lugar 14 entre los 18 departamentos del interior, siendo los suelos de Soriano (US\$ 6.212), San José (US\$ 6.165) y Colonia (US\$ 5.661) los que registraron los precios promedios más elevados. En el otro extremo se ubican las tierras de Artigas (US\$ 1.786), Salto (US\$ 1.979) y Rivera (US\$ 2.177), con valores muy deprimidos en relación al promedio del país. De la comparación entre el precio promedio por hectárea de Durazno y el registrado a nivel nacional surge que, en el período comprendido entre los años 2000 – 2006 el precio promedio de compraventa departamental se ubicó por debajo del verificado a nivel nacional, mientras que entre 2007 – 2017 ocurrió lo contrario (a excepción de los años 2008, 2013, 2015 y 2017).

En cuanto a los arrendamientos de tierra, en 2016 los valores más elevados se registraron en Soriano (US\$ 216/ha.), Colonia (US\$ 210/ha.) y Río Negro (US\$ 148/ha.), mientras que Durazno verificó un precio promedio de US\$ 110/ha., ubicándose en la séptima posición entre los 18 departamentos del interior, y levemente por debajo del correspondiente al promedio para el total del país (US\$ 113/ha.). Cabe mencionar que, en 2016, el valor en dólares de los arrendamientos de tierras verificó una fuerte disminución en la gran mayoría de los departamentos (-8,9%), sufriendo una menor contracción en Durazno (-2,7%).

Por su parte, la contribución del sector secundario al VAB se sitúa en 22,5%, levemente inferior al promedio nacional (25%). Cabe destacar, que en dicho sector se incluye

¹⁰ Datos del Anuario Estadístico Agropecuario 2017, MGAP-DIEA.



además de la industria manufacturera, el suministro de electricidad, gas y agua, y la construcción.¹¹

La actividad industrial de Durazno se centra fundamentalmente en actividades agroindustriales, destacándose la industria frigorífica y, en un segundo lugar, la elaboración de leche en polvo. Además, están presentes actividades de menor dimensión como el procesamiento de pescado, la elaboración de raciones para animales, la industria en madera y la elaboración de vinos.

La posible llegada de una tercera planta de celulosa significaría un cambio relevante para la estructura productiva del departamento. La instalación en Durazno tendría un gran efecto dinamizador sobre la economía local y regional, además de implicar grandes inversiones en logística e infraestructura. En este sentido, se proyecta que la producción salga del país por el puerto de Montevideo, trasladándose la misma en tren desde el departamento hasta la capital, por lo que serían necesarias importantes inversiones en vías férreas, rutas y caminos.

Se espera que la planta produzca 2 millones de toneladas anuales, lo que la convertiría en la más grande de las plantas que posee UPM en el mundo (la fábrica que se encuentra en Río Negro tiene una capacidad de producción anual de 1,3 millones de toneladas). De concretarse el proyecto, el mismo entraría en operación en la próxima década.

Por otra parte, es de destacar la importancia que tiene la generación de energía hidráulica del departamento, con la presencia de dos represas: Rincón del Bonete y Baygorria. La central hidroeléctrica Rincón del Bonete (o Dr. Gabriel Terra), se ubica entre los departamentos de Durazno y Tacuarembó, en el paraje denominado Rincón del Bonete, cuenta con una potencia instalada de 160 MVA y fue inaugurada en 1945. Por su parte, la represa de Baygorria, fue inaugurada en el año 1960, se ubica entre los departamentos de Río Negro y Durazno y cuenta con una potencia máxima de 108 MVA.

Además de contar con las centrales hidroeléctricas mencionadas anteriormente, están presentes otros proyectos de generación de energía eléctrica a partir de energías renovables. Sobre la ruta N°19, en las cercanías de la localidad de Cerro Chato se sitúa el parque eólico Julieta, perteneciente a la empresa Iwerly. Este proyecto, declarado de

¹¹ El sector secundario incluye: Industrias Manufactureras; Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado; Suministro de agua, alcantarillado, gestión de desechos y actividades de saneamiento y Construcción.



interés nacional, cuenta con 2 generadores de 1,8 MW sumando una potencia nominal de 3,6 MW.

Otra forma de obtención de energía a través de fuentes renovables es a partir de biogás, lo que se explica por la presencia del mega tambo Estancias del Lago, que cuenta con una planta para el procesamiento de residuos industriales generados en el proceso productivo (excretas, desechos de animales y efluentes provenientes de la planta de leche en polvo).

En lo que respecta al comercio y los servicios, el sector terciario¹² representa el 46% del VAB del departamento, participación sensiblemente inferior al promedio del país (64,7%) y a mitad de tabla en comparación con los departamentos del interior (posición número 8).

A su vez, al considerar dicho sector de forma desagregada, se destaca que la participación en el VAB departamental de Comercio, transporte, comunicaciones, hoteles y restaurantes y Otros servicios, se encuentra por debajo de la correspondiente al promedio nacional, mientras que Administración pública, enseñanza y salud se encuentra por encima (contribución al valor agregado del 18,2%, alta posición relativa respecto al promedio, solo superado por Salto, Treinta y Tres y Artigas).

Por su parte, si se considera la participación en la generación del VAB departamental de Comercio, Transporte, Comunicaciones, Hoteles y Restaurantes (13%) y Otros servicios (14,8%), Durazno se ubica en la posición 16 y 10 respectivamente dentro de los 18 departamentos del interior.

¹² El sector terciario incluye: Comercio al por mayor y al por menor, reparación de los vehículos de motor y las motocicletas; Transporte y almacenamiento; Alojamiento y servicios de comida; Información y comunicación; Administración pública y defensa; Enseñanza; Servicios sociales y relacionados con la salud humana; Actividades Financieras y de Seguros; Actividades Inmobiliarias; Actividades Profesionales, Científicas y Técnicas; Actividades Administrativas y Servicios de Apoyo; Artes, Entretenimiento y Recreación y Otras Actividades de Servicio; Actividades de los Hogares en Calidad de Empleadores; Actividades Indiferenciadas de Producción de Bienes y Servicios de los Hogares para Uso Propio.



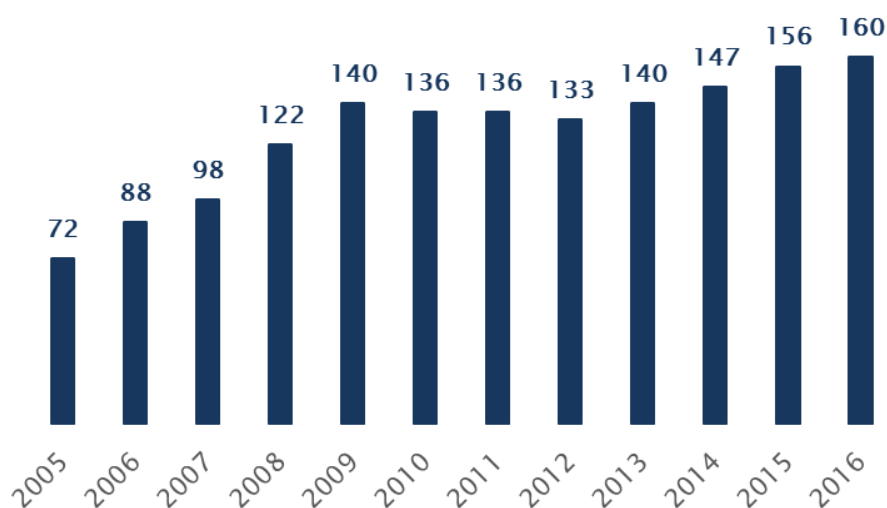
2. Sector industrial en Durazno

2.1 Caracterización de las empresas industriales¹³

Según datos del Banco de Previsión Social (BPS), en diciembre de 2016 existían 160 empresas industriales cotizantes en el departamento de Durazno, 4 empresas más que las registradas en 2015. Dicho valor sitúa al departamento en la posición 16 dentro de los departamentos del interior, solo por encima de Treinta y Tres y Flores.

Gráfico 2.1.1 – Empresas industriales cotizantes en Durazno

(Cantidad de empresas a diciembre de cada año)

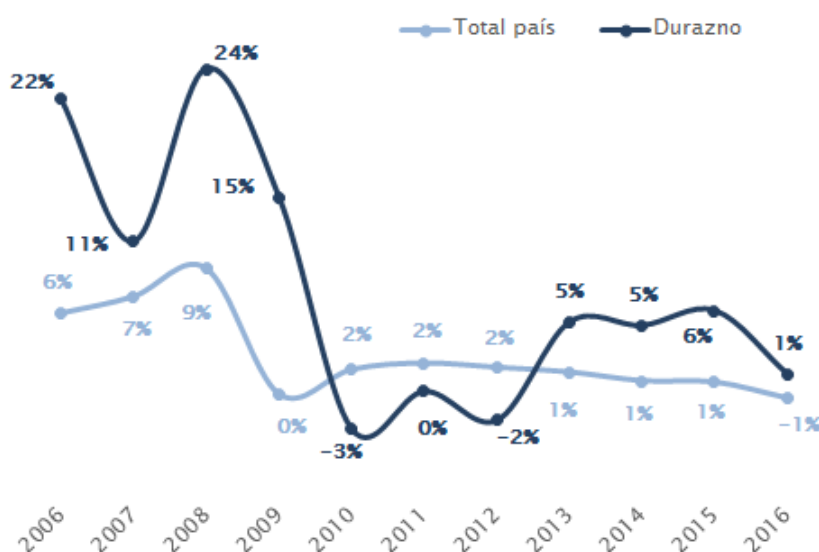


Fuente: DEE en base a BPS

Durante el período bajo análisis, el crecimiento de la cantidad de empresas industriales se ha mostrado más dinámico en Durazno que en el promedio del país, con excepción de los años 2010, 2011 y 2012.

¹³ Se consideran únicamente las empresas cotizantes al Banco de Previsión Social (BPS). Empresas cotizantes son aquellas que en el mes de referencia (en este caso diciembre) declararon nóminas al BPS y tienen por lo menos un puesto de trabajo con actividad.

Gráfico 2.1.2 – Tasa de variación de las empresas industriales cotizantes
(Empresas a diciembre de cada año)



Fuente: DEE en base a BPS

Del total de empresas industriales cotizantes, el 56% (90 empresas) no presentó personal dependiente en diciembre de 2016. De las restantes empresas, el 32% ocupaba de 1 a 4 dependientes (51 empresas) y el 9% empleaba de 5 a 19 dependientes. Por su parte, apenas 5 empresas industriales ocuparon más de 20 personas dependientes en el último mes de 2016 (3% de las empresas industriales cotizantes).

Gráfico 2.1.3 – Empresas industriales cotizantes según cantidad de dependientes
(Cantidad de empresas a diciembre de 2016)



Fuente: DEE en base a BPS



2.2 Actividad industrial en Durazno

La industria frigorífica se destaca como la actividad industrial de mayor dimensión en el departamento, con algunas empresas que se destacan especialmente por su tamaño, contribución a la generación de empleo y al valor de producción del departamento. También aparece el sector lácteo como relevante.

Otras ramas industriales que se desarrollan en el departamento, pero de menor escala son la industria pesquera, la elaboración de alimento para animales, la industria de la madera y la producción de vinos.

Frigoríficos

En este rubro, se destacan tres empresas: Frigorífico Breeders & Packers Uruguay, Bilacor (Frigoyi) y Frigocerro (Frigorífico Durazno).

El frigorífico Breeders & Packers Uruguay (BPU) quien opera en Uruguay desde el año 2011, fue fundado por el empresario británico Terence Johnson. Sin embargo, a partir del año 2017, el 100% del paquete accionario fue adquirido por la firma japonesa NH Foods Group, operación que involucró US\$ 135 millones.

Dicho grupo inversor comenzó sus actividades en 1942 y actualmente posee 155 establecimientos agropecuarios, 2 granjas ictícolas, 100 plantas de procesamiento, 3 centros de investigación y 361 puntos de logística y ventas, con presencia en 18 países y regiones fuera de Japón.

La construcción de BPU comenzó en 2008 y culminó en 2011, con una planta de 40 mil m² y con capacidad de faena de 2.000 vacunos diarios. La inversión demandó unos US\$ 150 millones y las primeras faenas experimentales comenzaron a mediados de 2010.

El frigorífico, que cuenta con más de 700 empleados, se dedica únicamente a la faena de carne bovina. Es de destacar que en 2017, fue el establecimiento con mayor faena de bovinos (181.989 cabezas), representando el 8% de la faena nacional, lo que se debió en gran medida a la faena de 103.432 cabezas de novillo.

En 2016, el 4,6% de la expedición total de carne bovina¹⁴ destinada al mercado interno medida en unidades monetarias correspondió al frigorífico BPU (ocupando la novena

¹⁴ Incluye la carne bovina refrigerada y productos cárnicos (carne con especias, corned beef, tasajo, hamburguesas, etc.). Expedición de Carne Bovina y Productos Cárnicos (INAC, 2016).



posición de 23 establecimientos considerados¹⁵), mientras que si la expedición es medida en unidades físicas la participación fue del 4,2% (ocupando la decimoprimer posición).

Considerando las ventas externas en el año 2017, BPU se ubicó en la primera posición dentro de los establecimientos exportadores (de un total de 53), exportando US\$ 167 millones, lo que representa el 9% del total de ventas externas del sector cárnico.

Actualmente, BPU exporta a más de 25 países, y accede a los principales y más exigentes mercados, entre los que se encuentran China, Holanda, Estados Unidos, Italia, Brasil y Rusia. Los productos más relevantes que exporta son carne bovina deshuesada congelada y carne bovina deshuesada fresca o refrigerada, seguido por cortes de carne bovina congelada sin deshuesar, y despojos comestibles de la especie bovina congelados.

Por otra parte, en 2008 se llevó a cabo la remodelación y ampliación de una pequeña planta frigorífica en la localidad de Santa Bernardina denominada Frigoyi, entrando a funcionar en setiembre de ese año bajo el nombre Bilacor. Actualmente, la empresa cuenta con aproximadamente 350 empleados.

Durante 2017, la faena de bovinos por parte de Bilacor ascendió a 81.483 cabezas, representando el 3% del total de la faena nacional.

Por su parte, las ventas externas del frigorífico en el año 2017 fueron de US\$ 74 millones, ubicándose como el decimotercer establecimiento exportador, representando el 4% del total exportado por parte del sector cárnico. Entre sus principales productos de exportación se encuentra la carne bovina deshuesada congelada, fresca o refrigerada, al tiempo que los mercados chino, israelí y norteamericano se distinguen como sus principales compradores.

Las ventas internas por parte del frigorífico Bilacor representaron el 3,1% del total de la expedición de carne bovina en unidades físicas (incluyendo la refrigerada y productos cárnicos), mientras que si se considera en unidades monetarias dicha participación es apenas superior (3,2%).

Asimismo, en la localidad de Santa Bernardina se encuentra Frigocerro (Frigorífico Durazno), frigorífico de menor porte que los anteriores (de aproximadamente 140

¹⁵ La faena propia de bovinos de estas 23 empresas en el año 2016 representó el 94,4% del total de la faena de bovinos de los establecimientos de faena habilitados a nivel nacional y sus ventas el 83% del total de la carne bovina expedida al mercado interno en todas sus formas. Expedición de Carne Bovina y Productos Cárnicos (INAC, 2016).



empleados), destinado a la faena de bovinos y ovinos, el cual comenzó sus operaciones en el año 1993. La faena de bovinos alcanzó las 32.651 cabezas en 2017 (25.658 cabezas correspondieron a faena de vacas), representando el 1% de la faena total a nivel nacional.

En lo que refiere a los ovinos, el frigorífico faenó 7.899 cabezas en 2017, participando aproximadamente en el 1% de la faena nacional.

Las exportaciones de Frigocerro en el año 2017 ascendieron a US\$ 20 millones, lo cual representó el 1% del monto total exportado por parte del sector cárnico. China, fundamentalmente, Holanda y Trinidad y Tobago se posicionan actualmente como sus principales compradores. Entre los productos que exporta se destacan la carne bovina deshuesada congelada, cortes de carne bovina congelada sin deshuesar y despojos comestibles de la especie bovina congelados.

Analizando la participación de Frigocerro en el total de la expedición de carne bovina destinada al mercado interno, se observó una baja contribución, ya sea medido en unidades físicas (0,9%) o unidades monetarias (0,8%), ubicándose como el establecimiento con menor participación dentro de los 23 considerados en el análisis.

Lácteos

En la localidad de Santa Bernardina a las afueras de la ciudad de Durazno se ubica la firma Estancias del Lago, con un establecimiento que ocupa más de 37.000 hectáreas y que cuenta con más de 500 empleados.

Los capitales con que se instaló el mega tambo son argentinos, pertenecientes a la empresa Nuevos Manantiales y el orden de la inversión rondó los US\$ 100 millones. Esta firma desarrolla otros emprendimientos industriales tanto en Argentina como en Uruguay, entre los que se destacan la forestación, la elaboración de aceite de oliva extra virgen, las plantaciones de arándanos y cerezas y la explotación de viñedos.

En 2013, Estancias del Lago comenzó sus operaciones con 8.000 vacas de ordeño, mientras que en el año siguiente se decidió ampliar el proyecto para incrementar la capacidad de ordeño a 10.000 vacas. Sin embargo, fue en 2015 que el mega tambo comenzó la producción industrial de leche en polvo a partir de la que era obtenida en el tambo (anteriormente más de 270 mil litros de leche diarios eran vendidos a la empresa Conaprole).

Con su capacidad plena se producen 450.000 litros diarios para llegar a 20.000 toneladas anuales de leche en polvo, obtenidas de un tambo propio, el cual es uno de



los de mayores dimensiones en el país y la región. Actualmente, cuenta con aproximadamente 13.000 animales de ordeño (todos de la raza Holando), de los cuales el 100% está trazado, contando con una identificación individual y electrónica de las historias productivas de cada animal.

El empaque terminado se presenta en bolsas de 25 kilos de leche en polvo termo selladas de la marca Magnalat. Actualmente el 100% de su producción se encuentra destinada a la exportación, destacándose entre sus principales compradores el mercado brasileño, argelino y ruso.

En el año 2017 las ventas externas equivalieron a US\$ 39 millones, mostrando un gran dinamismo, ya que respecto a 2016 experimentaron un crecimiento del 62%.

Además del tambo, el establecimiento cuenta con una planta para acopio de granos con la finalidad de obtener biocombustibles y alimentar al ganado (17.000 toneladas anuales de expeler de soja). También, cuenta con una planta de biogás para obtener energía a partir de los residuos orgánicos que se generen en el tambo, una planta de generación eléctrica para funcionar con biogás y biocombustible, y tres embalses de agua de más de 4 millones de m³.

Procesamiento de pescados

En 1994 se inició el emprendimiento denominado Esturiones del Río Negro, ubicado en la cercanía de la represa de Baygorria, en el límite entre el departamento de Río Negro y Durazno. La inversión inicial implicó más de US\$ 3 millones y fue recién a partir del año 2000 que la firma comenzó a exportar debido al tiempo que conlleva su producción.

La empresa, que cuenta con aproximadamente 40 empleados, tiene como principal objetivo la cría de esturiones para la obtención de caviar, el cual es elaborado a partir de las huevas de dicho pez. El proceso para su producción implica determinar el sexo del esturión, seleccionar las hembras y hacer un seguimiento de la hueva que va creciendo dentro de la hembra, hasta que llega a un punto exacto que se debe hacer la extracción, matar el animal, extraer las huevas y preparar el caviar. Asimismo, luego de que el esturión es faenado, la carne es vendida en restaurantes locales o exportada.

Mientras que, en otros países el tiempo de desarrollo del esturión puede durar entre 12 y 15 años, en la granja ubicada en Baygorria demora entre 6 y 7 años, favorecido por las condiciones del agua y del clima. Un aspecto a destacar del emprendimiento es el método innovador para sexar al pez, sin tener que esperar al punto de maduración para realizarle una ecografía. El sexado se realiza por endoscopia, lo que permite saber antes qué se va a obtener de los animales en los que se invierte.



El 99% de su producción es exportado bajo la marca Black River Caviar, lo que representa un posicionamiento muy importante para la empresa y para Uruguay como país productor de caviar. Actualmente, se destacan como sus principales destinos Francia, Estados Unidos y Rusia. Además, esta marca se puede encontrar a la venta en el mercado local, en algunos sitios de Punta del Este y José Ignacio, en varios hoteles de lujo y en freeshops.

Raciones

La empresa Rinde (Mondelan S.A.) inició sus actividades en 1990 con distribución de agroquímicos, fertilizantes y asesoramiento técnico en José Pedro Varela (Lavalleja), zona principalmente dedicada al cultivo de arroz y ganadería.

Años más tarde, la firma vio una oportunidad en la intensificación de la producción de carne a partir de nuevas tecnologías nutricionales, como suplementos sobre pasturas y engorde a corral. De este modo, fue que en 1997 se construyó una planta de alimentos balanceados en la localidad de Varela (Lavalleja).

Debido al incremento en la demanda y en las ventas, en 2006, se construyó una segunda planta localizada en el departamento de Durazno, punto estratégico por su ubicación geográfica y tradición ganadera, la que fue declarada de interés departamental y nacional. Actualmente, esta segunda planta emplea a 25 trabajadores.

La empresa continuó creciendo ya que, en el año 2011, duplicó la capacidad de producción en la planta duraznense, pasando a una capacidad de 20 ton/hora, y en el año 2013 se incorporó otra línea de peleteado. Sus principales alimentos balanceados son: Línea Ganado de Carne, Línea Ganado de Leche, Núcleos Proteicos, Líneas Ovinas y Equinos.

Industria de la madera

Raíces es una empresa familiar dedicada a la industria de la madera, fundada en 1963. Cuenta con dos plantas industriales, una situada en Durazno (sobre la ruta 5) y otra en el departamento de Paysandú, además de contar con la casa central en la capital del país.

La empresa, que cuenta con aproximadamente 20 empleados, se dedica a la construcción en madera, utilizando materia prima de forestación nacional orientada a la industria, principalmente Eucaliptus Grandis y en algunos artículos que no requieren mayor resistencia Pino Elliottii.

Procesan la madera desde el aserraje hasta el cepillado final, optimizando las piezas mediante el sistema Finger Joint (sistema de encastre, encolado y prensado, en forma



de zigzag, que permite la eliminación de fallas estructurales) además del secado en cámaras específicas hasta lograr elementos mejorados, que se comportan de manera más estable que la madera entera y con medidas no habituales en tablas y vigas.

Bodegas

En la localidad de Villa del Carmen se destaca la presencia de las bodegas El Capricho y Centro Vitis Ltda. La región carmense es conocida por características particulares que hacen que las uvas completen el ciclo de maduración sin dificultades climáticas.

La bodega El Capricho es un emprendimiento familiar, cuyo viñedo cuenta con tierras seleccionadas para plantar 6 diferentes variedades de uvas: Tannat, Verdejo (siendo la única bodega en plantar esta variedad en el país), Tempranillo, Merlot, Pinot Noir y Cabernet Sauvignon.

La bodega fue fundada en el año 2010, pero fue a partir del 2015 que se realizó la primera cosecha. Cuenta con una capacidad de 80.000 litros, un predio de 7 hectáreas, y toda su producción proviene en un 100% de sus propios viñedos. En la cosecha de 2015, obtuvieron un total de 30 mil botellas.

Por su parte, la bodega Centro Vitis Ltda. Inició sus actividades en el año 1997 en el rubro vivero para luego iniciar la explotación de viñedos. Actualmente el viñedo cuenta con 60 variedades de uvas.

En el año 2006 la bodega comenzó con la elaboración de vinos de mesa, denominados “Vinos del Carmen” y en el 2007 con la producción de vinos finos, llamados “Gobelet”. Entre los años 2012 y 2014 exportaron parte de su producción de vinos finos hacia a México y Grecia.

2.3 Perfil exportador del departamento

Si bien por cuestiones metodológicas no es posible acceder al universo exportado desde Durazno, se realizó un análisis de las exportaciones de las principales empresas industriales del departamento.

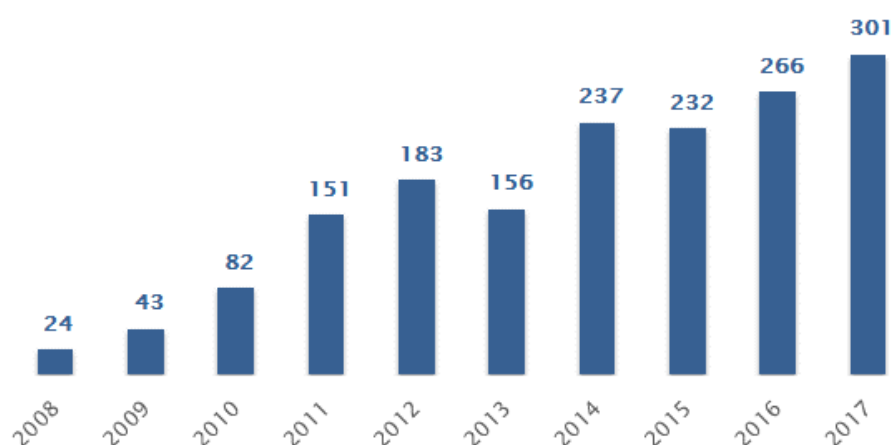
En este sentido, en 2017 el monto exportado por las principales empresas industriales¹⁶ de Durazno, que tienen centralizada su producción en el departamento, totalizó aproximadamente U\$S 301 millones.

¹⁶ Durante el período bajo análisis se consideraron las siguientes empresas: Breeders & Packers Uruguay, Bilacor, Frigocerro, Estancias del Lago, Esturiones del Río Negro y Centro Vitis.

El incremento en las ventas externas respecto a 2016 (13%), se explica en gran medida por el dinamismo que cobró en 2017 el tambo Estancias del Lago. Por su parte, se destaca la participación de las ventas externas de Frigorífico Breeders & Packers Uruguay en el total del monto exportado en 2017 (55%).

En línea con lo anterior, históricamente China ha sido el principal destino de las colocaciones del departamento, destacándose la importancia que ha adquirido Brasil en este último año, explicado por el incremento en las colocaciones externas al país norteamericano por parte de Estancias del Lago.

Gráfico 2.3.1 – Exportaciones de las principales empresas industriales
(Millones de dólares)



Fuente: DEE en base a SmartDATA

2.4 Empleo industrial

Considerando datos de 2016, la industria en Durazno emplea unas 2.600 personas en forma directa, representando el 10% del empleo total del departamento y el 1% del empleo industrial nacional. Comparando con la participación de la mano de obra industrial en el total de ocupados del departamento, Durazno se posiciona en el décimo lugar del ranking dentro de los 19 departamentos.

Del total de personas ocupadas en la industria, el 60% corresponde a asalariados privados, seguido por los trabajadores por cuenta propia con local o inversión (33%), y los trabajadores por cuenta propia sin local ni inversión (4%). Por su parte, los patrones alcanzaron una participación del 3% en el empleo total industrial.



La representación de los asalariados privados de Durazno en el empleo industrial es sensiblemente menor al promedio nacional, donde dicha categoría representa el 74% del empleo del sector. Esto obedece al hecho que, en Durazno, los trabajadores por cuenta propia con local superan en 13 puntos porcentuales al promedio del total del país (20%).

Realizando una categorización de los trabajadores, se aprecia que, en el empleo industrial, la mayoría se puede clasificar como operarios (82%), seguido por empleados (18%), cabe destacar que no se cuenta con personal técnico y profesional. Si bien la participación de operarios es superior al promedio para el total del país (73%), los empleados representan una menor proporción que a escala nacional (22%).

En cuanto al registro a la seguridad social, los trabajadores formales de la industria representaron el 59% del total del empleo industrial, mientras que los trabajadores informales el 41%. En este sentido, Durazno registra una informalidad elevada en el sector si se compara con el promedio nacional ya que, al considerar el total del país, la informalidad se sitúa en el 25%. Esto obedece en parte al hecho que hay un menor porcentaje de asalariados privados que son los trabajadores que tienden a verificar mejores ratios de formalidad, a diferencia de los cuentapropistas que presentan por lo general mayor informalidad.

En efecto, al computar únicamente a los asalariados privados, la formalidad del sector industrial en el departamento aumenta al 85%, similar a lo que ocurre con dicha categoría a nivel de la industria nacional (89%).

Los rubros que presentan mayor participación de personas no registradas a la seguridad social son elaboración de otros productos de panadería, fabricación de productos refractarios y fabricación de muebles, explicando el 61% del empleo informal del departamento.

En lo que refiere a la edad de la población ocupada, la edad media de los trabajadores en el sector manufacturero del departamento alcanzó los 41 años, un año por encima del dato que arroja el promedio de la industria nacional.

Considerando el nivel educativo, los trabajadores industriales menos educados del departamento (aquellos con secundaria básica incompleta como máximo nivel alcanzado), representaron el 54% del total. Este guarismo es sensiblemente superior al correspondiente a los trabajadores industriales del total del país, el cual asciende al



40%. Estos resultados responden al escaso contenido tecnológico de la producción industrial de Durazno, dominada por empresas agroindustriales.

Por otro lado, el total de trabajadores con altos niveles educativos (aquellos que como mínimo alcanzaron la secundaria superior completa) conformaron el 14% del total de ocupados industriales del departamento, participación inferior a la que se obtiene al considerar los trabajadores industriales del total del país (22%).

En síntesis, Durazno se encuentra entre uno de los departamentos que menos aporta al empleo industrial nacional. Una de las características de la industria localizada en Durazno es que alberga una importante porción de mano de obra poco calificada, y se registran niveles relativamente elevados de informalidad en comparación con el promedio para la industria nacional.

2.5 Ingresos en el sector industrial para los trabajadores dependientes¹⁷

En el año 2016, los asalariados privados del sector industrial de Durazno recibieron un ingreso promedio mensual líquido de aproximadamente \$ 21.000¹⁸, monto inferior al recibido por la misma categoría a nivel nacional (\$ 29.181).

Los asalariados privados de la industria registrados a la seguridad social, recibieron en 2016 un ingreso mensual promedio 2,4 veces más elevado que los no registrados, similar al diferencial que se obtiene al considerar la industria nacional (el ingreso promedio de los registrados fue 2,6 superior a los no registrados).

Por otra parte, los trabajadores hombres dependientes del sector privado, alcanzaron un ingreso promedio 35% superior al de las mujeres. Este diferencial es superior al ingreso promedio de la industria nacional (33%). Con respecto al ingreso promedio de los asalariados privados industriales según edades, cabe destacar que en Durazno los ingresos más bajos son percibidos por los más jóvenes, al igual que ocurre con los ingresos promedios a nivel de la industria nacional.

¹⁷ Los ingresos relevados en la ECH son líquidos, no se nominalizan para ningún cálculo.

¹⁸ Promedio de ingresos por la ocupación principal.

2.6 Proyectos presentados a la COMAP

La Comisión de Aplicación de la Ley de Inversiones (Ley N° 16.906 de Promoción y Protección de Inversiones) evalúa, dispone, regula y controla los beneficios tributarios otorgados a proyectos de inversión específicos presentados por empresas.

Entre enero de 2008 y junio de 2017, se presentaron 93 proyectos vinculados al departamento de Durazno (1,7% del total nacional), por un monto total de US\$ 492 millones. De ese total, el 82% correspondió a proyectos vinculados al sector industrial o energético (US\$ 404 millones). Sin embargo, sin considerar los proyectos relacionados a la generación de energía a partir de fuentes renovables, la inversión industrial promovida habría totalizado US\$ 387 millones en dicho período.

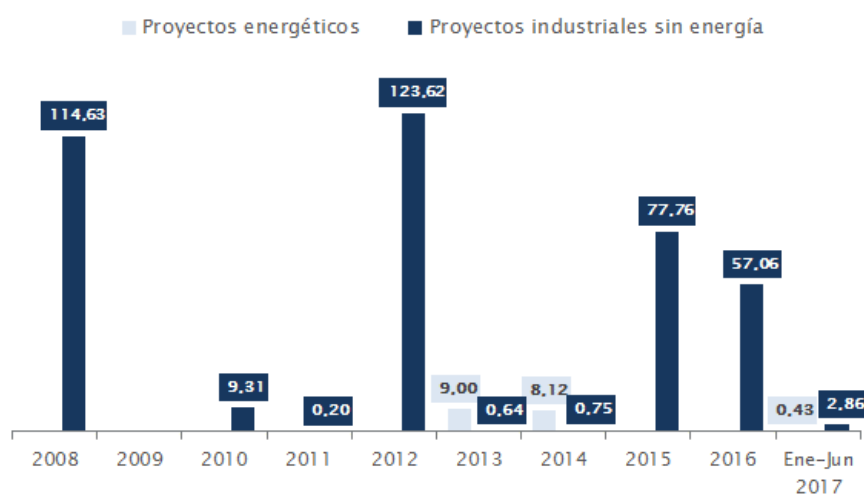
Cuadro 2.6.1 – Proyectos declarados de interés nacional en Durazno

PROYECTOS DECLARADOS DE INTERÉS NACIONAL	
Enero 2008 - Junio 2017 (Mill. de US\$)	
Industria	404
Prod. Agropecuaria	41
Servicio	31
Comercio	8
Turismo	7
Total	492

Fuente: DEE en base al Ministerio de Economía y Finanzas

Gráfico 2.6.1 – Proyectos industriales declarados de interés nacional en Durazno

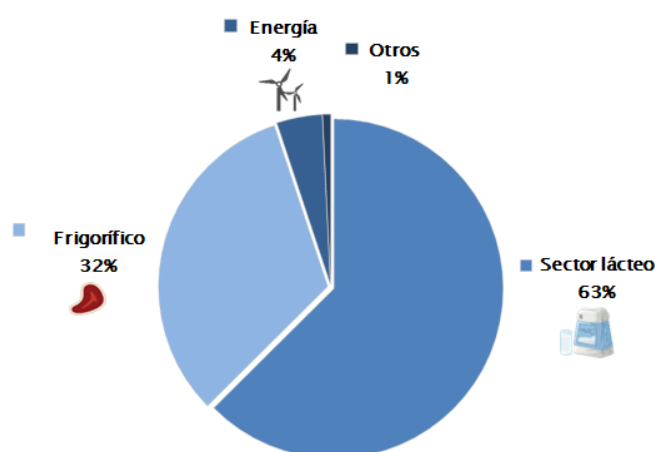
(En millones de dólares)



Fuente: DEE en base al Ministerio de Economía y Finanzas.

Se verificó una fuerte concentración de los proyectos industriales declarados de interés nacional en el sector agroindustrial. En este sentido, el 63% de la inversión promovida clasificada como industrial correspondió al sector lácteo, el 32% al rubro frigoríficos, el 4% a energía a partir de fuentes renovables, mientras que el restante 1% a otros sectores industriales.

Gráfico 2.6.2 – Proyectos industriales declarados de interés nacional en Durazno por sectores



Fuente: DEE en base al Ministerio de Economía y Finanzas.

En el período bajo análisis, se proyectaron inversiones promovidas en el sector lácteo por un total de US\$ 253 millones, que corresponden en su totalidad a la empresa Estancias del Lago S.A., quien proyectó inversiones en el año 2012 por US\$ 121 millones, en 2015 por US\$ 76 millones y en 2016 por US\$ 56 millones. La finalidad fue la adquisición de equipamiento y la construcción del complejo agroindustrial.

Le siguieron en importancia los proyectos vinculados al rubro frigorífico. En este sentido, en el período comprendido entre enero 2008 – junio 2017, la empresa Breeders & Packers Uruguay S.A. proyectó realizar inversiones por un monto de US\$ 119 millones, de los cuales US\$ 100 millones correspondieron al año 2008. Además, el frigorífico Bilacor S.A. (Frigoyi) obtuvo la aprobación de proyectos por un monto de US\$ 11 millones distribuidos entre los años 2008, 2010, 2012 y 2017.

Se destacan también los proyectos promovidos en el rubro energético por un total de US\$ 18 millones. Los mismos tuvieron por objetivo la construcción del parque eólico situado en la localidad de Cerro Chato.



Por último, la empresa de raciones balanceadas Mondelan S.A. (Rinde) proyectó realizar inversiones promovidas por US\$ 3 millones durante el período enero 2008 – junio 2017. Además, fue aprobado un proyecto a la empresa de fiambres y chacinados Tripuy S.A. por US\$ 0,1 millones en 2010.

Cuadro 2.6.2 – Proyectos industriales declarados de interés nacional

(Ene 2008 – Jun 2017, millones de dólares)

Empresa	Actividad	Año										Total
		2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	Ene – Jun 2017	
ESTANCIAS DEL LAGO	Sector lácteo	-	-	-	-	121,4	-	-	75,5	56,1	-	253,1
BREEDERS & PACKERS URUGUAY	Frigorífico	110,0	-	6,6	0,2	-	-	-	2,2	-	-	119,0
BILACOR	Frigorífico	3,9	-	2,6	-	2,2	-	-	-	-	2,9	11,6
RETOP	Producción de energía eólica	-	-	-	-	-	9,0	-	-	-	-	9,0
IWERLY	Generación eléctrica	-	-	-	-	-	-	8,1	-	-	0,4	8,6
MONDELAN	Fabricación de ración balanceada	0,69	-	-	-	-	0,64	0,75	-	0,92	-	3,0
TRIPUY	Elaboración de fiambres y chacinados, comercio por mayor de carne vacuna y menudencias	-	-	0,11	-	-	-	-	-	-	-	0,1
Total		114,6	-	9,3	0,2	123,6	9,6	8,9	77,8	57,1	3,3	404,4

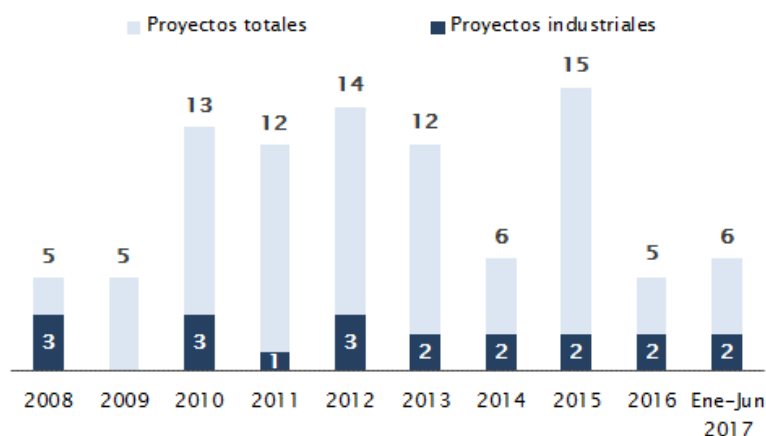
Fuente: DEE en base al Ministerio de Economía y Finanzas.

Por otra parte, en cuanto a la cantidad de proyectos presentados (independientemente de los montos de inversión), 39 corresponden al sector de producción agropecuaria (42%), 19 corresponden a la industria manufacturera¹⁹ (20%), 19 al sector servicios (20%), 15 al sector comercio (16%) y finalmente 1 corresponde a la actividad económica relacionada con el turismo (1%).

En este sentido, 2015 fue el año en que se presentaron más proyectos durante el período de estudio, con un total de 15 postulaciones, donde más la mitad fueron proyectos relacionados a la producción agropecuaria (8), seguido por los destinados al sector comercio (3), a la industria manufacturera (2) y al sector servicios (2).

¹⁹ Incluye los 3 proyectos vinculados a la generación de energía eólica.

Gráfico 2.6.3 – **Proyectos industriales declarados de interés nacional en Durazno**
(Número de proyectos industriales)



Fuente: DEE en base al Ministerio de Economía y Finanzas.

Cabe mencionar que los proyectos de inversión industriales en Durazno representaron el 5% del monto total promovido a la industria (U\$S 8.878 millones en el período enero 2008 – junio 2017), mientras que, excluyendo los proyectos vinculados a la generación de energía a partir de fuentes renovables, la participación aumenta al 7%.

3. La visión empresarial

A partir de la Encuesta Empresarial Departamental realizada por la Dirección de Estudios Económicos de la CIU a las principales empresas industriales de Durazno, se pueden extraer las principales ventajas y obstáculos que implica la localización en dicho departamento.

Entre las ventajas se destacan en primer lugar la accesibilidad a todo el país, seguido por los servicios disponibles en el departamento, y el conocimiento con las autoridades y proveedores.

En cuanto a los obstáculos para que las empresas puedan lograr un mejor desempeño de su actividad, se distinguen tres tipos: laborales, relacionados con la demanda y relacionados con la oferta y la infraestructura.

Los principales obstáculos laborales, ordenados según su grado de importancia, fueron la poca disponibilidad de personal calificado seguido por los costos laborales y



las barreras laborales para la contratación. En tercer lugar, se ubicó el obstáculo "existencia de paros y huelgas".

En cuanto a la demanda, se destacan las dificultades vinculadas al mercado interno y externo. En este sentido, la insuficiencia de demanda interna para los productos que se elaboran en las condiciones de precios actuales y el acceso a los mercados externos se configuran como los principales obstáculos que enfrentan las empresas instaladas en el departamento.

Por su parte, dentro de los obstáculos relacionados con la oferta y la infraestructura, la infraestructura de carreteras y vías se posiciona como la inquietud más importante para las empresas de Durazno, seguido por la insuficiencia en la oferta de materiales, materias primas y otros insumos y problemas logísticos (capacidad para transportar mercadería y similares).

Por último, cabe mencionar que hay consenso en cuanto a la idea de que la innovación es una actividad importante para promover el crecimiento de las empresas, y que la Intendencia Municipal ha colaborado activamente para favorecer la inversión.

4. Síntesis

Durazno se puede describir como un departamento donde la actividad industrial se encuentra estrechamente ligada al sector primario (ganadería, forestación, minería y agricultura del seco). Si bien la contribución del sector terciario asciende al 46%, se sitúa muy por debajo de la participación del promedio nacional (64,7%).

La actividad industrial de Durazno se centra principalmente en la industria frigorífica, donde la empresa Breeders & Packers Uruguay desarrolla su actividad, además del Bilacor (Frigoyi) y Frigocerro (Frigorífico Durazno). Otra actividad productiva de importancia es la industrialización de la leche, con la presencia del mega tambo Estancias del Lago que produce principalmente leche en polvo. Asimismo, en el departamento se elaboran raciones para animales, destacándose la presencia de la empresa Rinde. Con una menor participación le siguen la industria pesquera (Esturiones del Río Negro), la industria de la madera (Raíces) y la elaboración de vinos (Centro Vitis y bodega El Capricho).

Se estima que las principales plantas industriales de las empresas que desarrollan actividades en el departamento exportaron unos US\$ 301 millones durante 2017,



verificando un incremento del 13% respecto al año anterior. Dicho crecimiento, se explica en gran medida por el dinamismo de las ventas externas de Estancias del Lago. Por su parte, se destaca la importante participación de las ventas externas del frigorífico Breeders & Packers Uruguay.

Considerando la participación de la mano de obra industrial en el total (10%) puede afirmarse que el grado de industrialización de Durazno es medio, ya que se sitúa en la posición 10 dentro de los 19 departamentos.

Del análisis del perfil de la mano de obra ocupada por el sector industrial, en Durazno se destaca una importante participación de mano de obra poco calificada, y niveles relativamente elevados de informalidad en comparación con el promedio para la industria nacional. Cabe resaltar que es el departamento que registra la tasa de desempleo más alta.

En este sentido, la OPP aprobó el proyecto “Estrategias de desarrollo territorial para el incremento del trabajo decente de Durazno”, con el fin de promover el ambiente emprendedor, incrementar el empleo y generar desarrollo local.

5. Bibliografía

- Asesoría General en Seguridad Social. *“Evolución de los cotizantes 2017”*.
- Cámara de Industrias del Uruguay (2016). *“Resultados del procesamiento de los microdatos de la Encuesta Continua de Hogares”*.
- Informe ambiental resumen (2011). *“Estancias del lago S. R. L. Durazno - Uruguay”*.
- Instituto Nacional de Carnes. *“Anuario Estadístico 2016”*.
- Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca. *“Anuario Estadístico Agropecuario 2016”*.
- Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca. *“Memoria anual 2008”*.
- Ministerio de Industria, Energía y Minería. *“Mapas energéticos - Abril 2017”*.
- Ministerio de Transporte y Obras Públicas. *“Anuario estadístico 2016”*.
- Negocios Rurales - Revista oficial de la asociación de consignatarios de ganado del Uruguay (Mayo 2017) *“BPU fue adquirido por NH Foods por US\$ 135 millones”*.



- Negocios Rurales – Revista oficial de la asociación de consignatarios de ganado del Uruguay (Junio 2017) *“NH Foods llegó a Uruguay apuntando al segmento de carne de alta calidad”*.
- OPP. *“Producto Interno Bruto Regional: Uruguay 2008–2011”*.
- Rodríguez, Galaso, Goinheix (2017): *“Especializaciones productivas y desarrollo económico regional en Uruguay”*.
- Rodríguez, Gariazzo, Goinheix, Parada, Troncoso (2012): *“Mapa productivo del país según especializaciones sectoriales y potencialidades de desarrollo territorial”*.
- Rodríguez, Gariazzo, Goinheix, Parada, Troncoso (2014): *“Mapeo de capacidades territoriales y desarrollo productivo. Oportunidades de intervención para el desarrollo local con inclusión”*.
- Suplemento especial El Observador (2015) *“Estancias del lago. La mejor calidad de leche en polvo de Uruguay para el mundo”*.

6. Fuentes de Información

- Asesoría Macroeconómica y Financiera COMAP. <http://www.mef.gub.uy/comap.php>
- Encuesta Continua de Hogares, Instituto Nacional de Estadísticas. Procesamiento propio de microdatos.
- Información Bodegas del Uruguay. <http://www.bodegasdeluruguay.com.uy>
- Información del Instituto Nacional de Estadística. www.ine.gub.uy
- Información estadística de Aduanas. SmartDATA.
- Información de Prensa. Diario Durazno Digital.
- Información de Prensa. Diario El Acontecer.
- Información de Prensa. Diario El Observador.
- Información de Prensa. Diario El País.
- Información de Prensa. El espectador.



CAMARA DE INDUSTRIAS
DEL URUGUAY

- Información Todo el campo - Noticias agropecuarias del Uruguay.
<http://www.todoelcampo.com.uy/>
- Instituto Nacional de la Leche. <http://www.inale.org/>
- Intendencia Departamental de Durazno. <http://durazno.gub.uy/portal/index.php>
- Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca. <http://www.mgap.gub.uy/>
- Ministerio de Industria, Energía y Minería. <http://www.miem.gub.uy/>
- Ministerio de Transporte y Obras Públicas. <http://www.mtop.gub.uy/>
- Observatorio Social del MIDES. <http://observatoriosocial.mides.gub.uy>
- Observatorio Territorio Uruguay. <http://otu.opp.gub.uy/>
- Oficina de Planeamiento y Presupuesto. <http://www.opp.gub.uy/>
- Sitio Web de las empresas mencionadas en el documento.
- Uruguay XXI. Mapa digital del Uruguay.
<http://www.uruguayxxi.gub.uy/mapadigitaluruguay/>
- UTE. <http://www.ute.com.uy/>

