

DIA DE LA INDUSTRIA

12 noviembre de 2009

Discurso del Presidente de la Cámara de Industrias del Uruguay

Ing. Agr. Diego Balestra

Señor Ministro de Industria Energía y Minería,

Lic. Raúl Sendic,

Señor Ministro de Justicia y Trabajo de la República del Paraguay, Humberto
Blasco Gavilán,

Señores Ministros y Sub Secretarios,

Señores Intendentes Departamentales,

Señoras y Señores Senadores y Diputados,

Sr. Presidente y Directores del Banco de la República O. del Uruguay,

Señores Directores de Empresas Públicas y demás autoridades nacionales,

Señores Representantes del Cuerpo Diplomático,

Señores Presidentes de Cámaras Empresariales amigas,

Señores Industriales,

Señores Empresarios,

Señoras y Señores de la Prensa,

Señoras y Señores.

Reciban todos, mi más calurosa bienvenida.

Es un privilegio sentir que en **nuestro día** estamos acompañados de personalidades tan importantes del quehacer nacional e internacional, de notorios industriales, protagonistas de la industria Uruguaya, de amigos tan cercanos.

Cada vez que se acerca esta fecha, tenemos la misma inquietud sobre cómo vamos a encarar esta instancia. Por supuesto que siendo como es, **el día más importante para el sector Industrial Uruguayo**, no podemos dejar de hablar de industria, de lo que hemos logrado y de lo que aspiramos, **de nuestros proyectos y de nuestras propuestas**, reconociendo la tarea de quienes conducen los destinos del país y marcando con absoluto respeto aquellas cosas que entendemos deben ser revisadas, para que el entorno donde desarrollamos nuestra tarea, **sea cada vez mejor y más competitivo**.

Por ello, permítanme una breve reseña de lo acontecido en este año, marcado por una crisis internacional sin precedentes, dónde nuestro país la recibe con poco margen en la política monetaria y fiscal, que entendemos hubiese ayudado a atenuar el impacto.

Afortunadamente, **la economía uruguaya fue de las pocas que finalmente, no entró en recesión, lo que debemos valorar y destacar**.

De todas formas, la industria fue de los sectores **más afectados**.

Hoy podemos afirmar que nos encontramos en fase de recuperación.

La inversión, llegó a niveles record en 2008 y principios de este 2009.

Se prevé que en 2010, la inversión **en la industria no crezca**. En función de los sondeos realizados, dicha situación se acentuará en las Pymes y en empresas que destinan sus ventas al mercado interno.

El sector exportador, fue muy afectado por esta crisis, si bien se viene recuperando, la recuperación se debe básicamente al dinamismo de los productos primarios.

Las exportaciones de productos manufacturados, a octubre, cayeron un 26 %.

El empleo industrial ha caído en este año, aunque el sector sigue siendo uno de los más importantes en cuanto a generación de puestos de trabajo, estando cercano a **los 200.000 ocupados**.

Considerando la información disponible, la producción industrial excluyendo a la refinería de ANCAP **muestra una caída del 6%**. Si, además, también se excluye la producción de las principales empresas manufactureras emplazadas en zonas francas, dicha retracción es aún mayor, **del orden del 8%**. Las proyecciones para el cierre del año, si bien arrojan menores descensos, auguran una disminución de la producción **cercana al 4%**.

En estos últimos meses se viene procesando, **una profunda caída del Tipo de Cambio Real**, aspecto que tiene efectos muy importantes en los márgenes de rentabilidad de la industria.

Este proceso **no lo están padeciendo todos los países por igual**, los propios indicadores que elabora el Banco Central del Uruguay muestran que el tipo de cambio real de nuestro país se redujo en mayor medida que en los principales

socios comerciales.

Como resultado, la relación de precios con dichos países se ubica actualmente en niveles cercanos a los **mínimos de los últimos años**.

Si bien el efecto es dispar según los sectores, la disminución de la rentabilidad para las empresas, es un efecto que en general se hace presente.

La persistencia de un tipo de cambio real bajo, tiene altos costos que impactan sobre la empresa industrial, afectando la producción, la inversión y el empleo del sector.

Actualmente, salvo con Brasil, existe una relación de precios relativos desfavorable para nuestro país. Por tanto, **buena parte de los exportadores** tienen dificultades para realizar negocios con razonable rentabilidad en la mayoría de los países del mundo.

Asimismo, quienes se dedican al mercado interno encuentran que cada vez más países, compiten con sus productos en plaza, puesto que pueden producir a menores costos.

Esta situación debe ser atendida no sólo con medidas monetarias y cambiarias como las que se han anunciado y que van en línea con las planteadas por la Cámara. También es necesario instrumentar medidas de apoyo para los sectores afectados por esta situación cambiaria.

Otro tema que sigue generando incertidumbre, lo constituye la **provisión de**

energía para el futuro, tanto en lo referido al abastecimiento como a los niveles de precios que tendremos que enfrentar.

Teniendo en cuenta estos elementos que acabamos de mencionar y la situación que el país vivió en el último año, **haciendo énfasis en el cumplimiento de nuestra tarea de representación del sector manufacturero**, elaboramos y presentamos un documento institucional que manifiesta, **la visión de la Cámara de Industrias del Uruguay**, esperando que la misma, sea una contribución que enriquezca la calidad de las políticas públicas y genere **un diálogo constructivo con el sector privado**, aspectos tan necesarios para fortalecer la industria uruguaya.

Dicho documento fue presentado a todos quienes nos acompañaron en la tarde de ayer durante **las 6tas. Jornadas de Debate Industrial**.

Anteriormente, hicimos llegar a **los candidatos a la Presidencia de la República** de todos los Partidos con Representación Parlamentaria, copia de este documento serio, ordenado y responsable, habida cuenta de quién lo presenta y quienes serían sus receptores.

El mismo, nace del conocimiento acumulado de la industria, de la consulta a los distintos sectores y de la experiencia de empresarios y técnicos que colaboraron con su elaboración, donde manifestamos algunas propuestas que entendemos son importantes para consolidar un sector industrial pujante que busca certezas y un horizonte de tiempo predecible para el desarrollo de nuestra actividad empresarial.

Nuestras propuestas están relacionadas con aquello que entendemos prioritario para la actividad industrial y comentaremos brevemente las más 6 más destacadas;

1. Debemos trabajar en el diseño de un modelo de relaciones laborales moderno, basado en la confianza y la cooperación.

Las normas en esta área deberían formar parte de un verdadero sistema, de forma que sean equitativas, equilibradas, eficaces y contemplativas de los intereses, derechos y responsabilidades de los dos actores sociales involucrados: **empleadores y trabajadores.**

Fomentemos la cultura del diálogo, sin imponer soluciones, sin agravios, derribando conceptos que sean obstáculo para la cooperación laboral, con el único objetivo de fortalecer el empleo genuino, incentivando el desarrollo de las Pymes y velando por el desarrollo del país.

2. La industria necesita mejorar sus condiciones de acceso comercial en terceros mercados.

Para ello resulta prioritario suscribir acuerdos comerciales bilaterales de alcance profundo con países de extrazona, lo que nos impone negociar ciertas flexibilidades en el ámbito del MERCOSUR.

Del mismo modo, es necesario acordar con los demás socios el mantenimiento de los regímenes especiales de importación para la adquisición de insumos, maquinaria y equipos, puesto que estos regímenes han demostrado ser una

poderosa herramienta para el desarrollo exportador que nuestro país sigue necesitando.

- 3. Es necesario reducir el peso del Estado para abatir la presión fiscal sobre las actividades productivas, mediante la mejora de la gestión, la eliminación del gasto improductivo y de las duplicaciones existentes.**

Debe implementarse una profunda reforma del sector público, orientada a reducir el gasto, aumentar significativamente la eficiencia y la calidad de los servicios públicos, que remueva obstáculos para el desarrollo empresarial, ajustando el funcionamiento de las empresas públicas y la fijación de las tarifas a un esquema que asegure precios competitivos.

- 4. Debe avanzarse en la reducción significativa de las alícuotas de los principales impuestos**

Con el doble objetivo de alentar la formalización y captar mayores flujos de inversión, ya que está muy asociado al nivel de las tasas de imposición a la renta de las empresas vigente en los demás países de la región, aún cuando dicha reducción, requiera un aumento de la tasa a la distribución de dividendos, ya que de esa forma se aumentaría el incentivo para la reinversión de utilidades.

- 5. Insistimos enfáticamente en la eliminación de los aportes patronales a la seguridad social en las actividades industriales.**

No se debe confundir equidad con igualdad, tratando igual a todos los sectores, cuando lo más equitativo sería atender sus distintas problemáticas.

Desde nuestra óptica, los sectores que comercializan bienes y servicios transables deben tener tasas de aportación patronal nulas, siendo que compiten internacionalmente y no pueden trasladar a sus precios dichos sobre-costos.

6. Alcanzar mayores niveles de desarrollo industrial tiene directa relación con la transformación del sistema educativo

Dicha reestructura deberá orientarse a la generación de mayores capacidades para favorecer la innovación y a contemplar las necesidades del sector productivo, priorizando **la formación por competencias y la educación para el trabajo**.

Estamos dispuestos a colaborar en la definición y en el alcance de planes de estudio que ayuden a preparar al capital humano, que la industria necesita. Apuntando a la necesidad de formación acorde a los adelantos tecnológicos que constituirán el salto cualitativo que debemos necesariamente incorporar en nuestros procesos productivos.

Pero nada de esto tendría sentido, si nosotros como organización empresarial no aportamos con nuestro desempeño al objetivo que proponemos a las actuales y a las futuras autoridades.

Por ello es bueno que muy sintéticamente podamos comentarles aquellas cosas que entendemos aportan para la mejora de la empresa industrial, del empresario y de la sociedad en su conjunto.

Durante este 2009, se procesaron cambios en la organización interna, alineados con el **proceso iniciado hace más de una década**, buscando el perfeccionamiento de los servicios de gestión empresarial, así como los de soporte a la tarea

institucional.

Tras ese propósito, hemos conseguido **re certificar nuestro sistema de gestión interna, bajo la norma ISO 9001 2008**, no solo certificando las actividades más sensibles, sino alcanzando en esta oportunidad la inclusión de todas las áreas de la organización. Confirmamos así, nuestro **compromiso con la mejora continua**, nuestra voluntad de trabajar con estándares, mediciones y método.

En lo que hace a los servicios propiamente dichos, desde 1994 la CIU es ejecutora del **Programa AL INVEST de la Unión Europea**, que promueve la cooperación y el comercio entre Pymes de la UE y Uruguay. Hace poco más de un mes, concretamos la firma del acuerdo para la ejecución de la Cuarta Fase que va desde 2009 a 2012.

En esta etapa la Unión Europea licitó por regiones la aplicación de los fondos; para la región Mercosur, Chile y Venezuela, la Confederación Nacional de Industrias de Brasil fue la ganadora de la adjudicación, **habiendo confiado en la Cámara de Industrias del Uruguay la coordinación para la ejecución en Uruguay.**

Queremos destacar la reciente firma de un nuevo acuerdo por el **Plan de Gestión de Envases en los departamentos de Canelones y Montevideo**. Hace más de dos años que firmamos el primer acuerdo piloto con la Intendencia de Canelones para la Costa Canaria, hoy hemos consolidado **un modelo de gestión**, donde la

cooperación público – privada ha demostrado ser un camino de mutuo beneficio.

Esta cooperación, muestra que la Cámara de Industrias es reconocida como un socio confiable y valorado. De esa forma en el Día Mundial del Medio Ambiente, el Ministerio de Vivienda Ordenamiento Territorial y Medio Ambiente, el Ministerio de Industria Energía y Minería, la Intendencia Municipal de Montevideo y la Cámara de Industrias del Uruguay, firmaron el acuerdo para la construcción y operación del primer Sitio de Disposición Final de los Residuos Sólidos Industriales del área Metropolitana.

En cuanto a divulgación y análisis de la realidad del sector, recientemente, hemos dado a conocer **un nuevo indicador** generado por el Departamento de Estudios Económicos. Este **indicador Adelantado de la Producción Industrial (IAPI)** anticipa el ciclo de la producción industrial, permitiendo predecir eventuales quiebres en la trayectoria del Índice de Volumen Físico (IVF) que elabora mensualmente el Instituto Nacional de Estadísticas (INE)

De esta forma, estamos en condiciones de contribuir con alto grado de certeza a la propuesta de acciones que colaboren ante eventuales caídas en la actividad industrial. Tenemos una buena oportunidad para analizar la situación de forma anticipada, actuando a tiempo, sin necesidad de reparar luego, daños ya ocurridos.

Creemos firmemente que las organizaciones empresariales deben jugar un rol

importante en las sociedades dónde se desarrollan, aportando al crecimiento y a la mejora de sus representados. Entendemos la tarea Gremial, como promotora de cambios cualitativos, que aporten decididamente a la mejora de los empresarios y de las empresas que nuclean.

Por ello, entendemos que hubo tres acciones durante este año que merecen ser especialmente destacadas.

- Alrededor de 1600 personas, pertenecientes a 400 empresas, confiaron en nuestro Instituto de Formación, para recibir alguno de los más de 80 cursos dictados. Con una evaluación por demás satisfactoria, valoramos este aporte sustantivo a la hora de aspirar a un salto cualitativo en la industria nacional.
- Se realizó el primer ciclo de Conferencias, que llamamos “El próximo paso en el mundo de los Negocios”, con la participación de 7 destacados disertantes, especialmente invitados para enfocar diferentes temáticas, que nos brindaron puntos de vista muy valiosos ante situaciones que tenemos que enfrentar constantemente para ser mejores empresarios y mejores personas.

Realmente volvemos a agradecer a quienes colaboraron desinteresadamente, con esta iniciativa, que realizaremos también, durante el próximo año, ya que tenemos la convicción que la incorporación de conocimiento y habilidades debe estar acompañada por la confirmación de valores, los cuales fueron brillantemente expuestos por todos nuestros

invitados.

- Como tercer elemento debo destacar, una iniciativa que comenzó hace 3 años y que logró su primer gran objetivo. La campaña Trabajo Uruguay concretó su presencia en la Escuela Uruguaya. Gracias al apoyo brindado por las autoridades de ANEP, al respaldo recibido por el LATU y por un grupo destacado de empresas afiliadas a la CIU, durante el pasado mes de setiembre, los niños de 5to año de todas las escuelas públicas y privadas de nuestro país, recibieron el libro “Trabajo Uruguay en la Escuela”, dónde se incluyen 9 actividades didácticas, para realizar en forma individual y grupal, aportando de esa forma al conocimiento de las actividades industriales, las cadenas productivas y el consumo responsable. Asimismo, esta actividad tiene un broche de oro en la realización del concurso nacional “Fábrica de Ilusiones”, dónde se pretende incentivar y promover un concepto que entendemos fundamental en el desarrollo futuro del país: el de Emprendedor y Empresario.

Y a partir de este concepto quisiera realizar algunas consideraciones finales.

Hemos mencionado en varias oportunidades, la preocupación que nos generaron, algunos estudios realizados en nuestro país, donde queda de manifiesto que la mayoría de los uruguayos está convencido que hay riqueza suficiente y que solo hace falta repartirla mejor, también otros que muestran que la mayoría de los compatriotas prefieren un empleo seguro hoy, a correr el riesgo de convertirse en

empresarios y tener un mejor nivel de ingresos futuro.

Ambos conceptos como lo mencionamos oportunamente, no hablan ni bien ni mal de los que piensan de esta forma, pero estoy convencido que desde las organizaciones empresariales en general y desde la Cámara de Industrias en particular, tenemos la obligación de trabajar duramente para que algún día, en un futuro no muy lejano, ambos conceptos sean revertidos, porque seguimos convencidos del rol determinante que juegan las empresas y los empresarios, en cualquier sociedad que aspire a darle un mejor nivel de vida a su gente. Tenemos que trabajar para encender en nuestros jóvenes la chispa que despierte en ellos, el empresario del futuro que Uruguay necesita.

Cada día que escuchamos que tal o cual industria, cerró, sentimos que el país y toda la sociedad están perdiendo. No se trata solo de aquel empresario que por distintas circunstancias del destino, fracasó, créanme, siento que perdimos todos.

Es muy difícil de evaluar los intangibles que están detrás de un emprendimiento industrial, no es sencillo el reemplazo y mucha gente queda por el camino, directa e indirectamente.

El desarrollo industrial de una nación, habla de su desarrollo como sociedad, la industria es una gran herramienta para superar la pobreza en forma definitiva.

Entendemos que el valor del empresario y de la empresa, es necesario promoverlo y multiplicarlo, difundir entre los ciudadanos los valores de ser empresario, debe formar parte de una estrategia de desarrollo productivo del país.

Las organizaciones empresariales, tenemos una función que cumplir en este sentido.

24 organizaciones empresariales, hemos trabajado en conjunto en la representación de nuestra visión sobre las relaciones laborales. Hemos construido un ámbito de confianza, dónde puedo asegurar que se comparte este punto de vista que acabo de señalar y seguramente haya coincidencia en que debemos trabajar en este sentido.

Asimismo renuevo la invitación a todos los industriales del país, a sumarse al esfuerzo que realiza nuestra organización. A contribuir con nuestra aporte personal, al desarrollo del sector, del empresario en general y del país en su conjunto. Nuestra Cámara pone a disposición de todos sus asociados diferentes ámbitos de actuación, desde sus Gremiales Sectoriales a sus Comisiones y Grupos de Trabajo específicos, que están esperando su participación activa.

La Cámara de Industrias del Uruguay, tiene una misión a desarrollar que va más allá de la defensa de intereses, está estrechamente relacionada a la difusión de valores, los que genera la actividad empresarial en general y la industrial en particular. Valores referidos a la cultura y a la positiva acción social que se crea en

el entorno de un emprendimiento industrial, valores inherentes al desarrollo humano, con énfasis en la iniciativa, la innovación y la generación de oportunidades.

Valores todos ellos que seguramente compartimos y que no dejaremos jamás de promover.

Muchas gracias.